



جامعة طرابلس
كلية التقنية الطبية



الخطة الإستراتيجية

المبادرات وأهدافها الإستراتيجية

إعداد لجنة الخطة الأستراتيجية/ رئيس اللجنة:
ا.د. جمال مصطفى الخوجه

2023 - 2020

مبادرات الأقسام العلمية والشركاء

1 الخطة الإستراتيجية (20 - 2025) لكلية التقنية الطبية 2020 - إعداد لجنة الخطة الأستراتيجية/ رئيس اللجنة: ا.د. جمال مصطفى الخوجه



جامعة طرابلس كلية التقنية الطبية



رقم المبادرة	المبادرة	الصفحة
المبادرة (1)	الحصول على الاعتماد الأكاديمي بمختلف برامج الكلية	3
المبادرة (2)	مراجعة وتنظيم مكتب الجودة وتفعيل أدواته وفق رؤية ورسالة وأهداف وهيكل تنظيمي متكامل بتوصيفاته محددة ومعلنة.	4
المبادرة (3)	تطوير وتحسين الجهاز الإداري بهيكل تنظيمي والوصف الوظيفي لكافة وظائفه.	5
المبادرة (4)	تطوير البنية الأساسية للكلية (قاعات – حجرات لأعضاء هيئة التدريس – مسرح – مساحات للأنشطة الطلابية – قاعة اجتماعات – حمامات)	6
المبادرة (5)	إشراك جهات التوظيف في تحديد بعض مخرجات التعليم من المهارات والكفاءات المطلوبة غي سوق العمل.	7
المبادرة (6)	إيجاد آلية لتوفير الموارد المالية لتطوير وتحسين وتحديث وبناء منظومة تعليمية وبحثية تنافسية.	8
المبادرة (7)	تفعيل واستحداث برامج للدراسات العليا بالكلية	9
المبادرة (8)	تنظيم برامج تدريبية لصانعي القرار بالكلية	10
المبادرة (9)	عقد شركات مع كليات نظيرة ومراكز بحثية محلية وإقليمية وعالمية	11
المبادرة (10)	توفير الحوافز والتدريب والدعم لأعضاء هيئة التدريس لاعتماد أساليب حديثة في التدريس والارتقاء بجودة التعليم	12
المبادرة (11)	تطوير مصادر التعليم	13
المبادرة (12)	زيادة نسبة أعضاء هيئة التدريس مقابل الطلاب وتوفير مساعدين لهيئة التدريس	14
المبادرة (13)	تطوير البنية التحتية للبحث العلمي	15
المبادرة (14)	إنشاء مراكز بحثية بالكلية	16
المبادرة (15)	تأهيل البنية التحتية للاستفادة القصوى من مختلف مصادر التعليم الالكترونية.	17
المبادرة (16)	توفير مصادر تعليم حديثة للارتقاء بالتدريس والبحث العلمي	18
المبادرة (17)	تنظيم البرامج والدورات التدريبية وتقديم الاستشارات للقطاعات الخاص والعام	19
المبادرة (18)	التفعيل والمشاركة في الفعاليات الاجتماعية والثقافية	20
المبادرة (19)	استقطاب كوادر ذو مؤهلات عليا للتدريس وسد العجز في بعض التخصصات	21
	البرنامج الزمني لتنفيذ الغايات والأهداف الاستراتيجية	22
	المشاركون في إعداد الخطة الإستراتيجية (2020 – 2023)	23



جامعة طرابلس كلية التقنية الطبية



الحصول على الاعتماد الأكاديمي بمختلف برامج الكلية				المبادرة (1)	
2 سنة	الوقت المحدد للتنفيذ	مكتب الجودة بالكلية	المسئول عن التنفيذ	الأول	الأهداف الإستراتيجية
				<ul style="list-style-type: none">• توصيف البرامج والمقررات.• إعداد التقارير الدورية والسنوية.• تطبيق معايير الجودة المعتمدة من الهيئة الوطنية للتقويم والاعتماد.• الاتفاق مع إحدى الهيئات الدولية المتخصصة لاعتماد برامج الكلية.	المتطلبات
		<ul style="list-style-type: none">○ اعتماد برنامج و مقررات بكالوريوس تقنية الأسنان○ اعتماد برنامج و مقررات العناية الفائقة والتخدير.	<ul style="list-style-type: none">○ اعتماد برنامج و مقررات بكالوريوس العلاج الطبيعي.○ اعتماد برنامج و مقررات علوم المختبرات الطبية.○ اعتماد برنامج و مقررات بكالوريوس الصحة العامة.		النتائج المستهدفة
				<ul style="list-style-type: none">✓ نسبة الانجاز في متطلبات الاعتماد الأكاديمي.✓ عدد البرامج الأكاديمية بالكلية المعتمدة.✓ مؤشرات الأداء الرئيسية المعتمدة من طرف مجلس الكلية.	مؤشر الأداء
		الأطراف المعنية	عميد الكلية - الأقسام العلمية - مكتب الجودة	الكلية - الجامعة - هيئة التدريس - الطلاب	الجهات المسؤولة



جامعة طرابلس كلية التقنية الطبية



مراجعة وتنظيم مكتب الجودة وتفعيل أدواته وفق رؤية ورسالة وأهداف وهيكل تنظيمي متكامل بتوصيفاته				المبادرة (2)	
الأهداف الإستراتيجية	الأولي	المسئول عن التنفيذ	مكتب الجودة بالكلية – مجلس الكلية	الوقت المحدد للتنفيذ	6 أشهر
المتطلبات	<ul style="list-style-type: none">• تقييم الوضع الإداري لمكتب الجودة• وضع هيكلية تنظيمية لمكتب الجودة بالكلية• تنظيم سير العمل بالمكتب و توفير الأدوات اللازمة				
النتائج المستهدفة	<ul style="list-style-type: none">○ جودة الأداء الإداري بالكلية○ ضمان جودة مخرجات الكلية و الأقسام○ ضمان جودة المقررات الدراسية○ ضمان جودة التحصيل العلمي○ ضمان جودة المختبرات و المعامل بالكلية				
مؤشر الأداء	<ul style="list-style-type: none">✓ سرعة انجاز أعمال مكتب الجودة.✓ مدى التنظيم الإداري بالمكتب الجودة.✓ مدى استجابة مكتب الجودة لطلبات الكلية والأقسام لبيانات بعض الأعمال المنجزة✓ سرعة نشر نتائج الاستبيانات و تعميمها و الاستفادة منها.✓ رضا الجهات الموظفة للخريجين على جودة التعليم.				
الجهات المسؤولة	مكتب الجودة بالكلية - عميد الكلية	الأطراف المعنية	الكلية - الأقسام العلمية- مكتب الجودة بالجامعة		



جامعة طرابلس كلية التقنية الطبية



تطوير وتحسين الجهاز الإداري بهيكل تنظيمي والوصف الوظيفي لكافة وظائفه				المبادرة (3)
سنة	الوقت المحدد للتنفيذ	عميد الكلية, مدير الشؤون الإدارية والمالية	المسئول عن التنفيذ	الأهداف الإستراتيجية
				المتطلبات
				النتائج المستهدفة
				مؤشر الأداء
				الجهات المسؤولة



جامعة طرابلس كلية التقنية الطبية



تطوير البنية الأساسية للكلية				المبادرة (4)	
5 سنوات	الوقت المحدد للتنفيذ	مجلس الجامعة	المسئول عن التنفيذ	الأول والثانية	الأهداف الإستراتيجية
<ul style="list-style-type: none">• استكمال المبنى المخصص لكلية التقنية الطبية بالجامعة• إعادة توزيع المكاتب و المعامل على الأقسام.• إنشاء او توفير عدد اكبر من القاعات الدراسية المناسبة لعدد الطلاب• توفير الموارد المالية و الإمكانيات لعملية تطوير الأقسام و معاملها.• ربط الكلية عبر شبكة الانترنت و الهاتف• توفير مكاتب لأعضاء هيئة التدريس• توفير أماكن للنشاطات الطلابية					المتطلبات
<ul style="list-style-type: none">○ التزام أعضاء هيئة التدريس بالتواجد و توفير بيئة جيدة للبحث العلمي و الاشراف○ انتظام الجداول الدراسية و الامتحانات و عدم التعارض○ سهولة انجاز الأعمال الأكاديمية و الإدارية○ توفير بيئة صحية مناسبة للطلاب					النتائج المستهدفة
✓ الالتزام و جودة الأداء و جودة مخرجات التعليم					مؤشر الأداء
رئاسة الجامعة - العميد - الشؤون الإدارية والمالية بالجامعة		الأطراف المعنية	العميد - رئاسة الجامعة		الجهات المسؤولة



جامعة طرابلس كلية التقنية الطبية



إشراك جهات التوظيف في تحديد بعض مخرجات التعليم من المهارات والكفاءات المطلوبة في سوق العمل.				المبادرة (5)	
الأهداف الإستراتيجية	الأولي والثانية والثالثة	المسئول عن التنفيذ	مكتب الدراسات العليا – الأقسام الكلية – مجلس الكلية	الوقت المحدد للتنفيذ	4 سنوات
المتطلبات	<ul style="list-style-type: none">● إنشاء مكتب متابعة شؤون الخريجين في سوق العمل● متابعة الخريجين لذي جهات التوظيف● تصميم استبيانات و إحصائيات لمعرفة آراء الجهات الموظفة في مخرجات التعليم و مستوى مهارات بعد التخرج.● مشاركة آراء الجهات الموظفة في نسبة إعداد الخريجين لخلق توازن في إعداد القبول والخريجين بالأقسام و سوق العمل● تحديد بعض المهارات المطلوبة و المرغوبة لسد احتياجات عجز سوق العمل في بعض التخصصات المتوفرة بالكلية				
النتائج المستهدفة	<ul style="list-style-type: none">○ تحسين مستوى مخرجات الأقسام○ تحسين جودة الأداء بعد التخرج○ تغطية نقص المهارات في سوق العمل○ تعميق الروابط التواصل بين الكلية و الجهات الموظفة○ محاولة إزاحة بعض معضلات إيجاد فرص العمل				
مؤشر الأداء	✓ نسبة التعيينات للخريجين ✓ نسبة رضي الجهات الموظفة لمخرجات التعليم و المهارات بالكلية				
الجهات المسؤولة	العميد - وكيل الكلية		الأطراف المعنية	رؤساء الأقسام - أعضاء هيئة التدريس - مكتب الجودة	



جامعة طرابلس كلية التقنية الطبية



إيجاد آلية لتوفير الموارد المالية لتطوير وتحسين وتحديث وبناء منظومة تعليمية وبحثية تنافسية				المبادرة (6)	
5 سنوات	الوقت المحدد للتنفيذ	العميد / مجلس الكلية	المسئول عن التنفيذ	الخامسة	الأهداف الإستراتيجية
<ul style="list-style-type: none">● مطالبة الجهات ذات العلاقة بميزانية مستقلة للكلية● الحصول على تصاريح بفتح باب الاستثمار الطبي في معامل و مختبرات أقسام الكلية داخل الجامعة● دعم المعامل و المختبرات بالكلية● تقديم الدعم المالي لتبني طباعة و توزيع الكتب العلمية المؤلفة من أعضاء هيئة التدريس بالكلية و مشاركة المردود المالي.					المتطلبات
<ul style="list-style-type: none">○ الحصول على الدعم المادي○ تنمية مهارات أعضاء هيئة التدريس العملية و مزاوله المهنة○ إشراك طلبة الفصول الأخيرة من العمل الميداني○ صيانة و تطوير المنظومة التعليمية .					النتائج المستهدفة
<ul style="list-style-type: none">✓ تفاعل أعضاء هيئة التدريس بالكلية✓ استدامة عمل المعامل و المختبرات بالكلية✓ انتشار الخدمات المقدمة و تفاعل المجتمع معها✓ ارتفاع نسبة معدل الخبرات و المهارات					مؤشر الأداء
الأقسام العلمية - أعضاء هيئة التدريس - معيدين		الأطراف المعنية	العميد - الشؤون الإدارية و المالية	الجهات المسؤولة	



جامعة طرابلس كلية التقنية الطبية



تفعيل واستحداث برامج للدراسات العليا بالكلية				المبادرة (7)	
5 - 2 سنوات	الوقت المحدد للتنفيذ	مكتب الدراسات العليا بالكلية	المسئول عن التنفيذ	الثالثة	الأهداف الإستراتيجية
				<ul style="list-style-type: none">▪ خفض الأعباء التدريسية لأعضاء هيئة التدريس الناشطين بحثيا.▪ استقطاب و تشجيع الأساتذة الزائرين بالكلية.▪ زيادة الحوافز الجاذبة للأساتذة المتميزين.▪ دعم قاعة الدراسات العليا بالوسائل اللازمة	المتطلبات
		<ul style="list-style-type: none">• تحفيز أعضاء هيئة التدريس بالكلية لنشر البحوث للحصول على درجة أستاذ مساعد فما فوق• وضع خطة مدروسة و جاهزة التطبيق للبرنامج.		<ul style="list-style-type: none">○ التطوير التدريجي لبرنامج الدراسات العليا بالكلية○ اكتساب الخبرة الكافية لاستدامة البرنامج○ تخريج كوادر متنوعة أكاديميا ذات تعليم عالي○ سد العجز في بعض التخصصات وظيفيا من حملة الشهادات العليا	النتائج المستهدفة
				<ul style="list-style-type: none">✓ معدل الانتساب للدراسات العليا✓ عدد المشاريع البحثية✓ عدد المشاركين من أعضاء هيئة التدريس بالكلية	مؤشر الأداء
		أعضاء هيئة التدريس - معيدين - خريجين	الأطراف المعنية	عميد الكلية - وكيل الكلية - مكتب الدراسات العليا	الجهات المسؤولة



جامعة طرابلس كلية التقنية الطبية



تنظيم برامج تدريبية لصانعي القرار بالكلية				المبادرة (8)
5 سنوات	الوقت المحدد للتنفيذ	مجلس الكلية – مكتب الجودة – الشؤون الإدارية بالكلية	المسئول عن التنفيذ	الأهداف الإستراتيجية
الأولى				المتطلبات
<ul style="list-style-type: none">• تعزيز التعاون مع الجهات ذات العلاقة و المتخصصة في برامج التدريب• العمل على استمرار دورات القيادة و اتخاذ القرار بشكل دوري• اعتماد الدورات المعنية كشرط أساسي لتولي المسؤولية				النتائج المستهدفة
<ul style="list-style-type: none">○ اتخاذ القرارات○ التخطيط طويل الأمد○ التفكير العملي ولاستباقي		<ul style="list-style-type: none">○ الاهتمام بالتفاصيل○ تحليل الوضع○ حل المشاكل ورؤية المشاكل المحتملة○ الاستماع بموضوعية وتقييم ما يقال		مؤشر الأداء
		<ul style="list-style-type: none">✓ الإبداع و رضي المرؤوسين✓ منهجية سير العمل✓ حجم المشاكل المترجمة✓ القرارات الفعالة		الجهات المسؤولة
العميد - رؤساء الأقسام - رؤساء المكاتب		الأطراف المعنية	رئاسة الجامعة - مكتب التدريب بالجامعة - العميد	



جامعة طرابلس كلية التقنية الطبية



عقد شركات مع كليات نظيرة ومراكز بحثية محليه وإقليمية وعالمية				المبادرة (9)	
5 سنوات	الوقت المحدد للتنفيذ	مجلس الكلية – العميد – مجلس الجامعة	المسئول عن التنفيذ	الأولى والثانية والثالثة	الأهداف الإستراتيجية
				<ul style="list-style-type: none">التواصل مع كليات محلية ودولية مختارة.التواصل مع مراكز بحوث محلية ودولية مختارة.المشاركة في المعارض والمؤتمرات الدولية للتعليم العالي.	المتطلبات
				<ul style="list-style-type: none">توقيع اتفاقيات شراكة وتعاون مع كليات محلية ودولية مختارة.توقيع اتفاقيات شراكة وتعاون مع مراكز بحوث محلية ودولية مختارة.استحداث برامج دراسات عليا مشتركة مع كليات محلية ودولية مختارة.تنفيذ مشاريع بحثية مشتركة مع مراكز بحوث محلية ودولية مختارة	النتائج المستهدفة
				<ul style="list-style-type: none">✓ عدد اتفاقيات الشراكة والتعاون التي تم توقيعها.✓ عدد البرامج المشتركة التي تم إنشاؤها.✓ عدد المشاريع البحثية المشتركة التي تم تنفيذها.✓ مؤشرات الأداء الرئيسية المعتمدة من طرف مجلس الكلية.	مؤشر الأداء
		الجامعة – العميد – الكلية - أعضاء هيئة التدريس - الطلاب	الأطراف المعنية	الكلية - إدارة التدريب و التعاون الدولي بالجامعة	الجهات المسؤولة



جامعة طرابلس كلية التقنية الطبية



توفير الحوافز والتدريب والدعم لأعضاء هيئة التدريس لاعتماد أساليب حديثة في التدريس والارتقاء بجودة التعليم				المبادرة (10)	
الأهداف الإستراتيجية	الثانية	المسئول عن التنفيذ	مجلس الكلية – مجلس الجامعة	الوقت المحدد للتنفيذ	5 سنوات
المتطلبات	<ul style="list-style-type: none">زيادة الحوافز المالية لأعضاء هيئة التدريس المتميزين.تطوير البنية التحتية الداعمة للأساليب الحديثة في التدريس.توفير دورات تدريبية لأعضاء هيئة التدريس لتطوير مهاراتهم التدريسيةتخفيف المهام الإدارية والعبء التدريسي لأعضاء هيئة التدريس.				
النتائج المستهدفة	<ul style="list-style-type: none">استخدام أعضاء هيئة التدريس للأساليب الحديثة في التدريس (الموقع الإلكتروني للمقرر الدراسي، التواصل الإلكتروني مع الطلاب، جهاز العرض).الارتقاء بجودة التدريس في الكلية.				
مؤشر الأداء	<ul style="list-style-type: none">✓ مدى رضي الطلاب على جودة التدريس.✓ عدد أعضاء هيئة التدريس الذين شاركوا في الدورات التدريبية والمؤتمرات الخاصة بأساليب التدريس.✓ عدد أعضاء هيئة التدريس الذين يستخدمون الأساليب الحديثة في التدريس.✓ عدد أعضاء هيئة التدريس المتحصلين على جوائز التميز في التدريس.✓ مؤشرات الأداء الرئيسية المعتمدة من طرف مجلس الكلية				
الجهات المسؤولة	الأقسام العلمية، الكلية، مكتب شؤون أعضاء هيئة التدريس، مكتب الجودة	الأطراف المعنية	الكلية، الجامعة، أعضاء هيئة التدريس بالكلية، الطلاب		



جامعة طرابلس كلية التقنية الطبية



تطوير منابع التعليم بالكلية				المبادرة (11)
3 – 5 سنوات	الوقت المحدد للتنفيذ	العميد - مجلس الكلية	المسئول عن التنفيذ	الأهداف الإستراتيجية
1. تطوير البنية التحتية للاستفادة من مختلف مصادر التعلم الالكترونية. 2. توفير مصادر تعلم حديثة للارتقاء بالتدريس والبحث العلمي بالكلية. 3. تأهيل البنية التحتية للاستفادة القصوى من مختلف مصادر التعلم الالكترونية. 4. توفير الحوافز والتدريب والدعم لأعضاء هيئة التدريس لاعتماد أساليب حديثة في التدريس والارتقاء بجودة التعليم				المبادرات
4. توفير البرمجيات الضرورية التي تتطلبها المقررات الدراسية في جميع برامج الكلية . 5. تفعيل الموقع الالكتروني للكلية وجعله أكثر تفاعليًا. توفير موارد مالية مناسبة لتحقيق هذا الهدف.		1. تفعيل المكتبة بالكلية و جعلها أكثر تخصصية. 2. التنسيق مع دور النشر والمكتبات و معارض الكتب لتوفير مراجع المقررات الدراسية بأسعار مناسبة للطلبة. 3. توفير كتب حديثة المحتوى لتدريس المقررات الدراسية .		متطلبات تحقيق الهدف
1. مدى توفر الكتب والمراجع المطلوبة. 2. مدى إقبال الطالب على استخدام الكتب والمراجع المتوفرة. 3. مؤشرات الأداء الرئيسية المعتمدة من طرف مجلس الكلية.				مؤشرات الأداء
الكلية – الجامعة – أعضاء هيئة التدريس - الطلبة		الأطراف المعنية	عميد الكلية، إدارة المكتبات، الأقسام العلمية، مسؤولي تقنية المعلومات.	المسؤول عن التنفيذ



جامعة طرابلس كلية التقنية الطبية



المبادرة (12)			
زيادة نسبة أعضاء هيئة التدريس مقابل الطلاب وتوفير مساعدين لهيئة التدريس			
الأهداف الإستراتيجية	الأولي	المسئول عن التنفيذ	عميد الكلية – مكتب شؤون أعضاء هيئة التدريس والأقسام العلمية بالكلية
المتطلبات			الوقت المحدد للتنفيذ
النتائج المستهدفة			3 – 5 سنوات
مؤشر الأداء			
الجهات المسؤولة			

استقطاب أعضاء هيئة تدريس جدد في التخصصات المطلوبة والمتنوعة.

- توظيف محاضرين ومعيدين و فنيي معامل.
- توفير بيئة جذابة لأعضاء هيئة التدريس.
- إيفاد خارجي للمعيدين وأعضاء هيئة التدريس حملة الماجستير في التخصصات المطلوبة والمتنوعة

○ التشديد على نسبة أعضاء هيئة التدريس مقابل أعداد الطلاب .

○ تخفيض العبء الإداري و التدريسي لأعضاء هيئة التدريس

○ زيادة جودة التفاعل بين الأستاذ والطالب.

✓ نسبة أعضاء هيئة التدريس مقابل أعداد الطلاب.

✓ العبء التدريسي لأعضاء هيئة التدريس.

✓ مدى رضي أعضاء هيئة التدريس والطلاب عن التفاعل وجودة التدريس.

الجامعة – الكلية - أعضاء هيئة التدريس - الطلاب

الأطراف المعنية

الأقسام العلمية - الكلية - مكتب شؤون أعضاء هيئة التدريس



جامعة طرابلس كلية التقنية الطبية



تطوير البنية التحتية للبحث العلمي				لمبادرة (13)	
5-6 سنوات	الوقت المحدد للتنفيذ	مكتب الدراسات العليا بالكلية	المسئول عن التنفيذ	الثالثة	الأهداف الإستراتيجية
				<ul style="list-style-type: none">● إنشاء مختبرات و معامل بحثية.● إنشاء مكتبة متخصصة بالكلية.● توظيف مساعدي باحثين وفنيين.● توفير معايير الجودة.	المتطلبات
				<ul style="list-style-type: none">○ تمكين طالب الدراسات العليا من إجراء أبحاثهم.○ تسهيل إجراء البحوث العلمية لأعضاء هيئة التدريس.○ الحصول على تمويل مستدام للمشاريع البحثية.○ زيادة عدد البحوث العلمية المنشورة.	النتائج المستهدفة
				<ul style="list-style-type: none">✓ عدد المختبرات و المعامل البحثية المجهزة.✓ عدد طلاب الدراسات العليا والباحثين المساعدين والفنيين.✓ معدل الأبحاث المنشورة.	مؤشر الأداء
		الكلية - الجامعة - هيئة التدريس بالكلية - الطلاب	الأطراف المعنية	عميد الكلية - وكيل الكلية - الأقسام العلمية - مكتب الدراسات العليا - إدارة المشروعات بالجامعة	الجهات المسؤولة



جامعة طرابلس كلية التقنية الطبية



إنشاء مراكز بحثية بالكلية				المبادرة (14)	
7 – 5 سنوات	الوقت المحدد للتنفيذ	الأقسام العلمية، مكتب الدراسات العليا، الكلية، وكيل الكلية.	المسئول عن التنفيذ	الثالثة والخامسة	الأهداف الإستراتيجية
● تحديد الأولويات البحثية بالكلية. ● إعداد وتقديم مقترحات مراكز بحثية للجهات المعنية. ● التواصل مع المؤسسات و الشركات لتبني البرامج البحثية بالكلية. ● التنسيق مع الكليات الأخرى بالجامعة لتقديم مقترحات لمراكز بحثية متعددة التخصصات. ● إنشاء مجلة علمية محكمة خاصة بالكلية لنشر الأبحاث					المتطلبات
○ تأسيس وتمويل مراكز تميز بحثي بالكلية. ○ إنشاء مراكز بحثية متعددة التخصصات بالجامعة.					النتائج المستهدفة
✓ عدد المعامل البحثية التي تم استحداثها وتشغيلها. ✓ وجود مجلة علمية محكمة.					مؤشر الأداء
الكلية - الجامعة - هيئة التدريس بالكلية - الطلاب, المجتمع.		الأطراف المعنية	إدارة الجامعة – عميد الكلية	الجهات المسؤولة	



جامعة طرابلس كلية التقنية الطبية



المبادرة (15)				تأهيل البنية التحتية للاستفادة القصوى من مختلف مصادر التعليم الالكتروني.
5 - 2 سنوات	الوقت المحدد للتنفيذ	وكيل الكلية – مجلس الكلية	المسئول عن التنفيذ	الأهداف الإستراتيجية
				المتطلبات
				النتائج المستهدفة
				مؤشر الأداء
الجهات المسؤولة		عميد الكلية - الأقسام العلمية - مكتب الجودة	الأطراف المعنية	الكلية - الجامعة - هيئة التدريس بالكلية - الطلاب



جامعة طرابلس كلية التقنية الطبية



توفير مصادر تعليم حديثة للارتقاء بالتدريس والبحث العلمي				المبادرة (16)
5 سنوات	الوقت المحدد للتنفيذ	مجلس الكلية – عميد الكلية – الجامعة	المسئول عن التنفيذ	الأهداف الإستراتيجية
				المتطلبات
				النتائج المستهدفة
				مؤشر الأداء
الكلية - الجامعة - هيئة التدريس بالكلية - الطلاب		الأطراف المعنية	الكلية - الأقسام العلمية - مركز المعلومات - المكتبات	الجهات المسؤولة



جامعة طرابلس كلية التقنية الطبية



تنظيم البرامج والدورات التدريبية وتقديم الاستشارات للقطاعات الخاص والعام				المبادرة (17)
5 سنوات	الوقت المحدد للتنفيذ	مجلس الكلية – رؤساء الأقسام العلمية	المسئول عن التنفيذ	الأهداف الإستراتيجية
الرابعة والخامسة				المتطلبات
<ul style="list-style-type: none">التواصل مع القطاعات العام والخاص لتحديد احتياجاتهم من البرامج والدورات التدريبية.التعاون مع المجتمع المدني في تنظيم برامج ودورات تدريبية.التنسيق مع معهد البحوث والخدمات الاستشارية بالجامعة لتقديم استشارات للقطاعات العام والخاص.تشجيع أعضاء هيئة التدريس على تقديم الاستشارات والبرامج التدريبية.				النتائج المستهدفة
<ul style="list-style-type: none">تقديم برامج ودورات تدريبية.تقديم استشارات للقطاعات العام والخاص.المساهمة في إيجاد حلول لبعض المشاكل الصحية.				مؤشر الأداء
<ul style="list-style-type: none">✓ عدد البرامج والدورات التدريبية المقدمة.✓ عدد الخدمات الاستشارية المقدمة.				الجهات المسؤولة
الكلية - الجامعة - هيئة التدريس بالكلية - الطلاب - المجتمع		الأطراف المعنية	الأقسام العلمية، مكتب الجودة ، الكلية، المجتمع المدني، معاهد البحوث والخدمات الاستشارية المعتمدة.	



جامعة طرابلس كلية التقنية الطبية



التفعيل والمشاركة في الفعاليات الاجتماعية والثقافية				المبادرة (18)		
5 سنوات	الوقت المحدد للتنفيذ	مجلس الكلية – الأقسام العلمية – الشؤون الإدارية	المسئول عن التنفيذ	الرابعة	الأهداف الإستراتيجية	
● رصد مختلف الفعاليات التي تنظم سنويا.				المتطلبات		
● حث أعضاء هيئة التدريس والطلاب على الحضور والمشاركة في الفعاليات المجتمعية.						
● تشجيع أعضاء هيئة التدريس والطلاب على المشاركة في البرامج الاعلامية المختلفة.						
○ التعرف بالكلية و الأقسام و طبيعة العمل بعد التخرج.				النتائج المستهدفة		
○ المشاركة في الفعاليات المجتمعية.						
✓ عدد مشاركات الكلية في الفعاليات المجتمعية.				مؤشر الأداء		
✓ عدد أعضاء هيئة التدريس والطلاب الذين شاركوا في فعاليات مجتمعية و البرامج الاعلامية.						
الكلية، الجامعة، هيئة التدريس بالكلية، الطلاب، المجتمع المدني		الأطراف المعنية		الكلية - الأقسام العلمية		الجهات المسؤولة



جامعة طرابلس كلية التقنية الطبية



استقطاب كوادر ذو مؤهلات عليا للتدريس وسد العجز في بعض التخصصات				المبادرة (19)	
5 سنوات	الوقت المحدد للتنفيذ	مجلس الكلية / الأقسام العلمية / مكتب الدراسات العليا	المسئول عن التنفيذ	الثانية والثالثة	الأهداف الإستراتيجية
				<ul style="list-style-type: none">• خفض الأعباء التدريسية لأعضاء هيئة التدريس الناشطين بحثيا.• زيادة عدد الأساتذة الزائرين بالكلية.• زيادة الحوافز الجاذبة للأساتذة المتميزين.• توفير بيئة بحثية جذابة.	المتطلبات
				<ul style="list-style-type: none">○ الحصول على تمويل لمشاريع بحثية متميزة.○ زيادة عدد البحوث العلمية المنشورة والرفع من جودتها.○ زيادة أعضاء هيئة التدريس المتميزين.○ التدريس والإشراف على طلاب الدراسات العليا.	النتائج المستهدفة
				<ul style="list-style-type: none">✓ عدد المشاريع البحثية الممولة.✓ عدد البحوث المنشورة في مجلات علمية ذات معامل تأثير مرتفع.✓ عدد الأساتذة الزائرين بالكلية.✓ عدد أعضاء هيئة التدريس المتميزين الذين تم استقطابهم.✓ عدد أعضاء هيئة التدريس الذين يشرفون على طلاب الدراسات العليا.	مؤشر الأداء
		الكلية - الجامعة - هيئة التدريس بالكلية - الطلاب	الأطراف المعنية	الكلية - الأقسام العلمية - وكيل الكلية - مكتب شؤون أعضاء هيئة التدريس	الجهات المسؤولة



جامعة طرابلس

كلية التقنية الطبية



البرنامج الزمني لتنفيذ الغايات والأهداف الاستراتيجية												الغايات والأهداف الاستراتيجية																																																		
2023												202												2021												2020												الهدف الفرعي	الهدف الاستراتيجي	ت												
12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1															
																																																1.1 هر	تطوير القدرة للمؤسسة	1												
																																																1.2 هر														
																																																1.3 هر														
																																																												2.1 هر	الحصول علة الاعتماد المؤسسي	
																																																2.2 هر														
																																																												3.1 هر	تطوير البنية التنظيمية والإدارية	
																																																3.2 هر														
																																																3.3 هر														
																																																3.4 هر														
																																																												2.1 هر	التميز في العملية التعليمية	2
																																																2.2 هر														
																																																2.3 هر														
																																																2.4 هر														
																																																2.5 هر														
																																																2.6 هر														
																																																2.7 هر														
																																																3.1 هر	تطوير منظومة البحث العلمي	3												
																																																3.2 هر														
																																																3.3 هر														
																																																3.4 هر														
																																																3.5 هر														
																																																4.1 هر	تعزيز المشاركة المجتمعية	4												
																																																4.2 هر														
																																																4.3 هر														
																																																4.4 هر														
																																																5.1 هر	خلق موارد ذاتية للكلية	5												



جامعة طرابلس كلية التقنية الطبية



المشاركون في إعداد الخطة الإستراتيجية (2020 – 2023)

العنوان البريدي	الهاتف	الصفة	الاسم
j.elkhoga@uot.edu.ly westcost2022@gmail.com	0922826919	رئيس لجنة إعداد الخطة الإستراتيجية	أ.د. جمال مصطفى الخوجه
physio.tripoli@gmail.com	0916419875	عضو لجنة إعداد الخطة	أ. هشام ميلود نشنوش
abbo.mosbah.1989@gmail.com	0927183233	عضو لجنة إعداد الخطة	أ. عبدالرؤوف مصباح خليفة سعيد
a.urayet@gmail.com	0913779403	وكيل الكلية	د. عبدالرزاق وريث
kelbaruni@yahoo.ie	0913696041	قسم الدراسة والامتحانات	د. خالد الباروني
altabet.altaher@gmail.com	0913223677	مدير مكتب الدراسات العليا	أ.د. الطاهر التابت
alh_aldeen@hotmail.com	0911860246	عضو هيئة تدريس قسم تقنية الأسنان	د. عبدالرحمن البوسيفي
westcost2022@gmail.com	0922826919	رئيس لجنة إعداد الخطة الإستراتيجية	أ.د. جمال مصطفى الخوجه
masoud.elyousfi@icloud.com	0925171560	استشاري قسم علوم المختبرات الطبية	أ.د. مسعود الهماي البيوسي
hamidasadkali@gmail.com	0925825096	قسم علوم المختبرات الطبية	حميدة الصادق المقرحي
y.alkamali@uot.edu.ly	0918174786	لجنة دعم (معيد)	م. يحي محمد الكمالي
j.elkhoga@uot.edu.ly	0928518767	لجنة دعم (موظفة)	هويدا نجمي المجراب
hamzaaltarhony07@gmail.com	0926759769	لجنة دعم (طالب)	حمزه الشارف غنائم
layasfatema@gmail.com	0922338364	لجنة دعم (طالبه)	فاطمه عبدالجليل لياس
singymazen@gmail.com	0914166434	لجنة دعم (طالب)	مازن محمد الهماي
westcost2022@gmail.com	0922826919	الإخراج والطباعة وتحليل البيانات	أ.د. جمال مصطفى الخوجه
physio.tripoli@gmail.com	0916419875	الإخراج والطباعة وتحليل البيانات	أ. هشام ميلود نشنوش
abbo.mosbah.1989@gmail.com	0927183233	التحليل الوصفي للاستبيانات	أ. عبدالرؤوف مصباح خليفة سعيد
khalijedent@yahoo.com	0912142607	مراجع خارجي للخطة الإستراتيجية	أ.د. خالد محمد بلحاج
khalijedent@yahoo.com	0919281617	مراجع خارجي للخطة الإستراتيجية	أ.صلاح المبروك خليل